تقارير Green

دراسات الجدوى · نوفمبر 2026

تكلفة دراسة الجدوى في السعودية 2026: ما الذي يحدد الأتعاب وكيف تقارن العروض؟

دليل عملي لأصحاب المشاريع قبل التعاقد على دراسة جدوى

محتويات التقرير

ما ستجده في هذا التقرير

لماذا تختلف أتعاب دراسات الجدوى من جهة إلى أخرى؟ —

مستويات دراسة الجدوى ونطاق كل منها 1

العوامل التي ترفع الأتعاب أو تخفضها 2

تكاليف لا تشملها الأتعاب عادة 3

ما الذي يجب أن يتضمنه العرض؟ 4

أسئلة تطرحها على مقدم الخدمة قبل التعاقد 5

كيف تخفض تكلفة الدراسة دون إضعافها؟ 6

الأسئلة الشائعة والمراجع —

الإجابة المختصرة

لا توجد تعرفة رسمية لدراسات الجدوى في المملكة؛ فالأتعاب يحددها مقدم الخدمة بحسب نطاق العمل. وأكثر ما يؤثر فيها: مستوى الدراسة (تقييم أولي أو دراسة تفصيلية)، والغرض منها (قرار داخلي أو تقديم لجهة تمويل أو مستثمر)، وتعقيد القطاع، وعمق البحث الميداني، ومدة التوقعات المالية ودرجة تفصيلها، والمخرجات الإضافية. وتكون المقارنة العادلة بين العروض مقارنة بين نطاقات عمل مكتوبة، مع معرفة ما يستبعده كل عرض.

يطلب صاحب المشروع عادة عروضًا من أكثر من جهة، فيجد فروقًا كبيرة في الأسعار يصعب تفسيرها. وغالبًا ما يكون سبب الفرق أن كل عرض يصف دراسة مختلفة: بعضها تقييم مكتبي مختصر، وبعضها دراسة ميدانية مع نموذج مالي مفصل وسيناريوهات معدة لجهة تمويل.

يشرح هذا الدليل مستويات دراسة الجدوى، والعوامل التي ترفع الأتعاب أو تخفضها، والتكاليف التي لا تشملها الأتعاب عادة، وما يجب أن يتضمنه العرض، والأسئلة التي تساعدك على اختيار مقدم الخدمة وتقليل التكلفة دون إضعاف الدراسة.

لماذا تختلف أتعاب دراسات الجدوى من جهة إلى أخرى؟

أتعاب دراسة الجدوى أتعاب مهنية يتفق عليها الطرفان، وتُبنى على تقدير الجهد والخبرات اللازمة للإجابة عن سؤال محدد: هل المشروع مجدٍ سوقيًا وفنيًا وماليًا وفق افتراضات واضحة؟ وكلما اتسع السؤال أو زادت حاجة الدراسة إلى بيانات أصلية أو خبرة قطاعية، ارتفع الجهد.

وتنتشر على الإنترنت نطاقات أسعار تقديرية لا تستند في الغالب إلى مصدر عام يمكن التحقق منه، ولا تبيّن ما تشمله. لذلك لا يذكر هذا الدليل أرقامًا، بل يساعدك على فهم مكونات السعر حتى تطلب عروضًا قابلة للمقارنة.

1 مستويات دراسة الجدوى ونطاق كل منها

تحديد المستوى المناسب هو أهم قرار في ضبط التكلفة. فليس كل مشروع في مرحلته الأولى بحاجة إلى دراسة تفصيلية.

المستوى	ما الذي يتضمنه عادة	متى يناسب	أثره في الجهد
تقييم أولي للفكرة	مراجعة مكتبية للسوق والمنافسين وتقدير أولي للتكاليف والإيرادات	قبل الالتزام بأي إنفاق، أو للمفاضلة بين أكثر من فكرة	الأقل، ويعتمد على بيانات متاحة
دراسة مبسطة	دراسة سوق مختصرة وتكاليف تأسيس وتشغيل وتوقعات مالية أساسية	مشروع صغير محلي، أو خدمة محددة، أو مشروع إلكتروني محدود	متوسط
دراسة تفصيلية	دراسة سوقية وفنية وتشغيلية ومالية كاملة مع نقطة تعادل وفترة استرداد	منشأة صغيرة أو متوسطة تتطلب رأس مال مؤثرًا	أعلى، وقد يشمل بحثًا ميدانيًا
دراسة معدة لجهة تمويل أو مستثمر	كل ما سبق مع خطة تمويل وسداد وتحليل حساسية وسيناريوهات ومستندات مؤيدة وفق متطلبات الجهة	عند طلب تمويل أو عرض المشروع على مستثمرين	مرتفع، ويتأثر بنماذج الجهة ومتطلباتها
دراسة لمشروع متخصص	دراسة فنية معمقة وتراخيص قطاعية ومواصفات ومعدات، وقد تحتاج إلى خبراء متخصصين	مصانع ومنشآت صحية ومشاريع عقارية وبنية تحتية	الأعلى عادة

2 العوامل التي ترفع الأتعاب أو تخفضها

العامل	كيف يؤثر في التكلفة
حجم المشروع وقيمة الاستثمار	المشروعات الأكبر تحتوي عادة على بنود رأسمالية وتشغيلية أكثر تحتاج إلى تحليل
تعقيد القطاع	القطاعات المنظمة، مثل الرعاية الصحية والصناعة والتقنية المالية، تتطلب دراسة التراخيص والمعايير الفنية
الغرض من الدراسة	الدراسة لقرار داخلي أقل جهدًا من دراسة ستُقدَّم إلى بنك أو صندوق أو مستثمر
عمق البحث السوقي	الاستبيانات والمقابلات والزيارات الميدانية وقواعد البيانات المدفوعة تزيد الجهد والتكاليف
الموقع وعدد المدن	مقارنة أكثر من مدينة أو موقع تضيف تحليلاً للطلب والتكاليف لكل خيار
مدة التوقعات وتفصيلها	نموذج لثلاث سنوات بتوقعات سنوية أبسط من نموذج لخمس سنوات أو أكثر بتدفقات نقدية شهرية وسيناريوهات متعددة
اللغة والمخرجات الإضافية	النسخة الثنائية اللغة، والنموذج المالي القابل للتعديل، والعرض التقديمي للمستثمرين قد تُسعَّر بشكل منفصل
توفر البيانات لدى صاحب المشروع	توفر عروض الأسعار وخطة التوظيف ووثائق الموقع يقلل وقت جمع المعلومات

ومتطلبات جهة التمويل عامل مستقل بذاته. فعلى سبيل المثال، يقيّم صندوق التنمية الصناعية السعودي الجوانب المالية والفنية والتسويقية للمشروع قبل قرار التمويل، ولديه إرشادات خاصة لدراسة الجدوى. ومتى كانت الدراسة موجهة لجهة كهذه، فاطلب متطلباتها قبل طلب العروض حتى تُسعَّر الدراسة على أساسها.

3 تكاليف لا تشملها الأتعاب عادة

يركز كثير من أصحاب المشاريع على رقم الأتعاب وحده، ثم يفاجأون بتكاليف إضافية. اسأل عن البنود التالية صراحة:

- **ضريبة القيمة المضافة:** النسبة الأساسية في المملكة 15% وفق أدلة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، وتُضاف إلى الأتعاب إذا كان مقدم الخدمة مسجلاً. تأكد من أن السعر المعروض يوضح ما إذا كان شاملاً الضريبة.
- **تكاليف البحث الميداني:** الاستبيانات والمقابلات وزيارات المواقع والسفر بين المدن.
- **البيانات والتقارير المدفوعة:** قواعد البيانات القطاعية أو التقارير المشتراة من جهات بحثية.
- **الأعمال المتخصصة:** التقارير الهندسية أو القانونية أو البيئية، ودراسات الخبراء الفنيين.
- **الترجمة والمخرجات الإضافية:** إذا لم تكن ضمن النطاق المتفق عليه.
- **رسوم الجهات الحكومية:** السجل التجاري والتراخيص والموافقات تُدفع للجهات المختصة ولا تدخل في أتعاب الدراسة.

4 ما الذي يجب أن يتضمنه العرض؟

اطلب عرضًا مكتوبًا يحدد مخرجات الدراسة بوضوح، حتى تستطيع مقارنته بالعروض الأخرى. وتتضمن دراسة الجدوى المهنية عادة:

- ملخصًا تنفيذيًا ينتهي بتوصية واضحة.
- وصف فكرة المشروع ومنتجاته أو خدماته.
- تحليل حجم السوق والعملاء المستهدفين والطلب المتوقع.
- تحليل المنافسين والأسعار.
- المتطلبات الفنية والمعدات والموقع.
- خطة التشغيل والهيكل الإداري والتوظيف.
- متطلبات الترخيص والمتطلبات النظامية.
- تكاليف التأسيس ورأس المال العامل واحتياجات التمويل.
- توقعات المبيعات والمصروفات والتدفقات النقدية.
- نقطة التعادل والعائد على الاستثمار وفترة الاسترداد.
- تحليل المخاطر والحساسية والسيناريوهات البديلة.

وإلى جانب المحتوى، يجب أن يحدد العرض: هل يُسلَّم النموذج المالي بصيغة قابلة للتعديل، وعدد جولات المراجعة المشمولة، والجدول الزمني ومراحل التسليم، والمعلومات التي يجب أن يقدمها صاحب المشروع ومواعيدها، وشروط السرية.

5 أسئلة تطرحها على مقدم الخدمة قبل التعاقد

ما تتحقق منه	السؤال
الخبرة	هل سبق للفريق إعداد دراسات في القطاع نفسه وفي السوق السعودي؟
مصادر البيانات	ما المصادر التي ستُعتمد لتقدير الطلب والأسعار، وما تاريخها؟
المنهجية	كيف ستُبنى توقعات المبيعات، وكيف ستُختبر الافتراضات الرئيسية؟
النموذج المالي	هل سأستلم النموذج بمعادلاته، وهل يمكن تحديثه لاحقًا؟
متطلبات الممول	إذا كانت الدراسة لجهة تمويل، هل سيُراعى نموذجها ومتطلباتها؟
الأعمال المستبعدة	ما الذي لا يشمله العرض، وكيف تُحتسب الأعمال الإضافية؟

وتعامل بحذر مع العروض التي تَعِد بضمان موافقة البنك أو تضمن أرباحًا محددة أو تَعِد بتسليم دراسة تفصيلية في وقت قصير جدًا لا يتسع لجمع البيانات وتحليلها. فلا يملك معد الدراسة قرار التمويل، والدراسة التي تُعد دون بيانات كافية قد

تكلف أكثر إذا رُفضت وأعيد إعدادها.

6 كيف تخفض تكلفة الدراسة دون إضعافها؟

1. **حدد الغرض من البداية:** قرار داخلي، أو طلب تمويل من جهة محددة، أو عرض على مستثمر، فلكل غرض نطاق مختلف.
2. **ابدأ بتقييم أولي عند الحاجة:** إذا كانت الفكرة في مرحلة مبكرة، فقد يكشف التقييم الأولي ما إذا كانت تستحق دراسة تفصيلية. ويتيح دليل خدمات منشآت أداة «حاسبة التكاليف» التي تساعد على حساب نقطة التعادل وتقدير جدوى المشروع بشكل مبدئي.
3. **جهّز ملخصًا للمشروع:** الموقع المقترح، والمنتجات أو الخدمات، والعملاء المستهدفون، ورأس المال المتاح، وخطة التوظيف.
4. **اجمع عروض الأسعار مسبقًا:** للمعدات والتجهيزات والإيجار، فهي تختصر وقت جمع البيانات وتجعل التكاليف أدق.
5. **حدد المخرجات التي تحتاجها فعلاً:** لا تطلب نسخة ثنائية اللغة أو عرضًا للمستثمرين إن لم تكن بحاجة إليهما الآن.
6. **قارن القيمة لا السعر وحده:** العرض الأقل سعرًا قد يستبعد البحث الميداني أو النموذج القابل للتعديل أو السيناريوهات، وهي عناصر قد تطلبها جهة التمويل لاحقًا.

الأسئلة الشائعة

أسئلة يطرحها العملاء

س هل توجد تسعيرة رسمية لدراسات الجدوى في السعودية؟

لا. الأتعاب يتفق عليها مقدم الخدمة وصاحب المشروع بحسب نطاق العمل والجهد المطلوب، وتختلف باختلاف مستوى الدراسة وغرضها وقطاع المشروع.

س هل تشمل أتعاب الدراسة رسوم السجل التجاري والتراخيص؟

عادة لا. فرسوم السجل التجاري والتراخيص تُدفع للجهات المختصة، كما تُحتسب التقارير الهندسية والقانونية والمصروفات الخارجية غالبًا بشكل منفصل. تأكد من ذلك في نص العرض.

س هل تضمن دراسة الجدوى الحصول على تمويل بنكي؟

لا. تتخذ جهة التمويل قرارها وفق تقييمها الخاص، الذي يشمل الملاءة والضمانات ومساهمة الملاك والسجل الائتماني وسياستها التمويلية. ويوضح صندوق التنمية الصناعية أن قبول الطلب المبدئي ليس موافقة نهائية.

س هل يمكنني إعداد دراسة الجدوى بنفسي؟

يمكن ذلك في التقييم الأولي إذا توفرت بيانات موثوقة، وتساعد أدوات مثل حاسبة التكاليف لدى منشآت على حساب نقطة التعادل. أما المشاريع الكبيرة أو المنظمة أو الموجهة لجهة تمويل فتستفيد عادة من مختص يبني نموذجًا ماليًا متكاملاً ويختبر الافتراضات.

س ما الفرق بين دراسة الجدوى وخطة العمل؟

تختبر دراسة الجدوى ما إذا كان المشروع مجديًا وفق افتراضات محددة، بينما تشرح خطة العمل كيف سيُطلق المشروع ويُدار وينمو. وقد يطلب الممول أو المستثمر إحداهما أو كلتيهما.

س كم تستغرق دراسة الجدوى؟

تعتمد المدة على مستوى الدراسة وحجم المشروع وقطاعه وعمق البحث الميداني وسرعة توفير البيانات. فالتقييم الأولي أقصر عادة من الدراسة التفصيلية، والمشاريع الصناعية والمتخصصة تحتاج إلى وقت أطول.

المراجع الرسمية

1. هيئة الزكاة والضريبة والجمارك: دليل الفوترة الضريبية والسجلات (بالإنجليزية)
https://zatca.gov.sa/en/HelpCenter/guidelines/Documents/Guideline-for-Tax-Invoicing-and-Records-under-VAT-Provisions.pdf
2. منشآت: دليل خدمات منشآت للنصف الأول من عام 2026
https://www.monshaat.gov.sa/sites/default/files/2026-08/%D8%AF%D9%84%D9%8A%D9%84%20%D8%AE%D8%AF%D9%85%D8%A7%D8%AA%20%D9%85%D9%86%D8%B4%D8%A2%D8%AA%20%D9%84%D9%84%D9%86%D8%B5%D9%81%20%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%88%D9%84%20%D9%85%D9%86%20%D8%B9%D8%A7%D9%85%202026.pdf
3. صندوق التنمية الصناعية السعودي: مراحل طلب القرض ومتطلباته (بالإنجليزية)

https://sidf.gov.sa/en/ServicesforInvestors/Products/Pages/LoanProcess.aspx

كيف يمكن أن تساعدك Green؟

تقدم Green خدمة دراسة الجدوى الاقتصادية لتقييم الجوانب المالية والاقتصادية للمشروعات قبل تنفيذها. ولإعداد عرض واضح، يمكن مشاركة وصف المشروع والغرض من الدراسة والجهة التي ستُقدَّم إليها والبيانات المتاحة، ثم يُحدد النطاق والمخرجات والجدول الزمني والأعمال المستبعدة كتابيًا قبل البدء.

البريد الإلكتروني
info@greencpa.info

الهاتف
0545449989

المكتب
مركز الملك عبدالله المالي، الرياض

الموقع
greencpa.sa

هذه المقالة معلومات عامة ولا تمثل عرض سعر أو استشارة مهنية لمشروع بعينه؛ إذ تختلف الأتعاب والمتطلبات بحسب المشروع وقطاعه والجهة التي ستُقدَّم إليها الدراسة.

© Green للمحاسبة والمراجعة والاستشارات المهنية · ترخيص الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين رقم 846